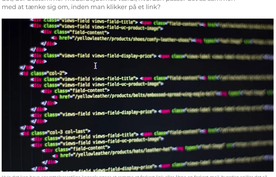
Stine er en stjerne for **offentlige kunder.** Og for sine knap 3.000 kollegaer.
Få hjælp af Stine
twoday

KLUMMER

Klumme: IT-sikkerhed: Strategisk prioritet, men individuel byrde

Hvis vi fortsætter det hele tempo i organisationer, hvor øget fokus på effektivisering og fart er et ledelsesmantra og det, der bestemmer medarbejdernes værdi, hvordan passer det så sammen med at tænke sig om, inden man klikker på et link?



Hvis det kan hæve arbejdsmiljøet og forbedre arbejdet, er det jo en bonus. Men hvis det kan gøre det sværere at sammen med at få indspurtet fejl det med det samme, spærger dagens klummeskribent. Arkivfoto: Pexels.com

AF MICHAEL ANDERSEN, LEDELSESFILOSOF OG DATAGIDSELFORHANDLER 3. oktober 2024 kl. 11:27

Vi taler ofte om it-sikkerhed som en af de store strategiske prioriteringer i moderne virksomheder. Det er en nødvendighed, der er indlysende for alle – vi lever i en tid, hvor cybertrusler er en reel og konstant fare, der kan ramme alt fra kundedata til virksomhedens omdømme.

Men der er en vigtig problematik, som ikke bliver talesat nok: It-sikkerhed er strategisk ledet, men det bliver operativt håndteret af den enkelte medarbejder, ofte uden den rette forankring eller forståelse af de menneskelige konsekvenser.

Som medarbejder i en hvilken som helst afdeling bliver man målt på sine KPI'er – og de er ofte direkte knyttet til det fagområde, man er ansat til at varetage. For en marketingchef er det antallet af leads, kampagnepræstationer eller brandimpål.

It-sikkerhed er ikke en del af denne faglige kerne, men vi bliver stadig forventet at tage ansvar for sikkerheden i vores dagliige arbejde.

Her opstår problemet: Når mit fokus er på at levere på de KPI'er, der sikrer min faglige succes, risikerer jeg at nedprioritere it-sikkerhed, simpelthen fordi jeg bliver målt på, hvor godt jeg leverer på marketingmålene – ikke på, hvor sikker jeg er, når jeg gør det. Det er her, konflikten mellem strategisk styring og operationel adfærd virkelig rammer.

Hvis it-sikkerhed får ansættelsesrelevante konsekvenser

Hvis vi så ændrer strategi og begynder at måle medarbejdere på deres it-sikkerhed, kan det skabe en ny problemstilling. Hvad sker der, hvis vi gør it-sikkerhed til en KPI, som kan få ansættelsesrelevante konsekvenser, hvis vi ikke lever op til standarderne?

På overfladen kunne dette virke som en god idé – det ville tvinge os til at tage sikkerhed alvorligt. Men det skaber et potentielt tabu-omkring at begå fejl, især hvis konsekvenserne er, at man risikerer sit job, når noget går galt.

I stedet for at fremme en åben dialog om de fejl, der kan opstå – og som 95 pct. af alle succesfulde angreb skyldes – kan vi risikere at skabe en kultur, hvor medarbejdere er bange for at melde fejl eller usikre situationer. Denne frygt for konsekvenserne kan betyde, at mindre fejl og uhensigtsmæssig adfærd ikke rapporteres i tide, hvilket i sidste ende kan gøre skaden større, fordi IT ikke får mulighed for at handle hurtigt og afbøde risikoen.

Kan vi fastholde farten og samtidigt sikre it-sikkerhed?

Hvis vi fortsætter det hele tempo i organisationer, hvor øget fokus på effektivisering og fart er et ledelsesmantra og det, der bestemmer medarbejdernes værdi, hvordan passer det så ud i forhold til at sætte farten ned og tænke sig om en ekstra gang, inden man åbner en mail eller klikker på et link, man ikke skulle trykke på?

Som etisk hacker ved jeg, at det er travlheden, der gør mennesker sårbare over for at begå fejl, og det er frygten for ikke at blive set som effektive nok, der gør os til nemme ofre for *social engineering*. Så hvordan kan vi fortsætte med vækst- og effektiviseringsparadigmet, øge tvangsdigitaliseringen, og samtidig følge den strategiske agenda for it-sikkerhed?

OM MICHAEL ANDERSEN

Uddannet fra Harvard og INSEAD med en baggrund i ledelsesteori og filosofi. Har vret sit professionelle liv til at arbejde med ledelsesfilosofi, hvor han har arbejdet med organisationer og ledere i flere end 35 lande. Tidligere koncerndirektør for HR i Bunker Holding A/S. Har specialiseret sig som datagidselforhandler.

Udover de professionelle roller er han foredragsholder inden for ledelsesfilosofi og cybersikkerhed. Michael bor i Odense, hvor han er far til fire.

DEL ARTIKEL

RELATEREDE ARTIKLER

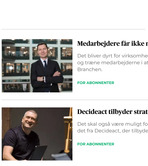
Dansk messecenter har været udsat for ransomware-angreb
FOR ABONNENTER

Klumme: Derfor skal du prioritere en cybersikkerhedsplan nu

Medarbejdere åbner (fortsat) hoveddøren for de cyberkriminelle
FOR ABONNENTER

Tilmeld dig vores nyhedsbrev
Vær på forkant med udviklingen. Få den nyeste viden fra branchen med vores nyhedsbrev.
Email*
TILMELD
Nyhedsbrevsvilkår

FORSIDEN LIGE NU



VENTURE- OG KAPITALFORME

Startups kæmper med at finde vækstkapital: Aarhusværksættere prøvede lykken foran 200 investorer

For investorer er 'Aarhus Investor Summit' at betragte som juleaften, lod kommunikationsdirektør Jacob Doktor Mogensen de fremmødte forstå, da han bød velkommen til en dag i venturekapitalens tegn.

- Overblik: Tech-iværksætterrige med fest og efterlanke
- Eft: Nu bliver det nemmere at rejse kapital

FOR ABONNENTER

PROFILER

Systematic lander ny cyberdirektør med fortid i Trifork og Conscia

FOR ABONNENTER

BRANCHESOFTWARE

Dansk stiffer og kapitalfond er et skridt nærmere en afnotering af ECIT

FOR ABONNENTER

STRATEGI

Google propper sig med grun energi

FOR ABONNENTER

FINTECH

Dankort droppes som betalingsmiddel flere steder i det offentlige

FOR ABONNENTER

ARBEJDSMARKED

Centralbankchef vil sænke renten hurtigere – pund falder 1 pct. over for euro

FOR ABONNENTER

Medarbejdere får ikke nok uddannelse i at bruge AI

Det bliver dyrt for virksomhederne, hvis de ikke indser, hvor vigtigt det er at uddanne og træne medarbejderne i at bruge generativ AI, mener ekspert og forperson i IT-Branchen.

FOR ABONNENTER

Decideact tilbyder strategi-platform til lavpris

Det skal også være muligt for mindre virksomheder at bruge strategiplatform, lyder det fra Decideact, der tilbyder AI-drevet, billig løsning.

FOR ABONNENTER

Caroline Stage Olsens nye særlige rådgiver søgde ja af to grunde

Da muligheden kom for at blive særlig rådgiver for den nye digitaliseringsminister, slog Lasse Lilholt Rasmussen til. Tirringen af skiftet handlede om at komme godt ud af jobbet i Saxo Bank, siger han.

FOR ABONNENTER

Mitifi lever ikke op til det lovede

MitiD har ikke kunnet opfylde den "oppetid", som de har lovet, i 13 ud af de seneste 31 måneder. Det viser tal fra Digitaliseringstilsynet.

FOR ABONNENTER

Mette Kaagaard og Brian Mikkelsen skal hjælpe flere kvinder til ledelsesposter

Female Leadership Academy får advisory board med tunge folk fra dansk erhvervsliv som deltagere. Målet er at hjælpe med at skaffe mere diversitet på ledelsesgangene, hvor kvinder halter bagud.

FOR ABONNENTER

Lille pil ned inden jobrapport - Nvidia igen i top

Der er medvind til chipjætterne.

FOR ABONNENTER

LÆS OGSÅ

VENTURE- OG KAPITALFORME

Startups kæmper med at finde vækstkapital: Aarhusværksættere prøvede lykken foran 200 investorer

For investorer er 'Aarhus Investor Summit' at betragte som juleaften, lod kommunikationsdirektør Jacob-Doktor Mogensen de fremmødte forstå, da han bød velkommen til en dag i venturekapitalens tegn.

FOR ABONNENTER

PROFILER

Systematic lander ny cyberdirektør med fortid i Trifork og Conscia

"Til skærpet fokus på sikkerhed er nødvendigt i en verden, hvor trusselsbildet hele tiden ændrer sig," siger Henrik Skovfoged, ny cyberbæskerhedsdirektør i Systematic.

FOR ABONNENTER

BRANCHESOFTWARE

Dansk stiffer og kapitalfond er et skridt nærmere en afnotering af ECIT

Kort tid efter tilbudsgiverne med stiffer Peter Lauring i front forlængede fristen for deres kabboltbud på nordiske ECIT, kan de melde, at betingelsen i dens bud er blevet opfyldt.

FOR ABONNENTER

STRATEGI

Google propper sig med grun energi

Google har torsdag indgået to store aftaler om køb af grøn energi i henholdsvis Irland og USA.

FOR ABONNENTER

FINTECH

Dankort droppes som betalingsmiddel flere steder i det offentlige

Færre og færre bruger dankortet, der nu også forsvinder som betalingsmiddel flere steder i det offentlige til fordel for mobiltelefonen.

FOR ABONNENTER

ARBEJDSMARKED

Centralbankchef vil sænke renten hurtigere – pund falder 1 pct. over for euro

Bank of England kan blive "en smule mere aggressiv" i forhold til rentesænkninger, fortæller direktør.

FOR ABONNENTER

Vestergade 2, 1061 København K
CVR 25 57 19 31
Udgiver: Ingeniørforeningen IDA
Ansvarshavende redaktør: Ole Sørensen

SENESTE NYT

- 10.19 Dankort droppes som betalingsmiddel flere steder i det offentlige
- 09.47 Systematic lander ny cyberdirektør med fortid i Trifork og Conscia
- 09.46 Dansk stiffer og kapitalfond er et skridt nærmere en afnotering af ECIT
- 09.02 Google propper sig med grøn energi
- 08.52 Centralbankchef vil sænke renten hurtigere – pund falder 1 pct. over for euro
- 08.16 Lille pil ned inden jobrapport - Nvidia igen i top
- 1. jan. Startups kæmper med at finde vækstkapital: Aarhus-iværksættere prøvede lykken foran 200 investorer
- 1. jan. Nvidia ser "vanvittig" efterspørgsel på ny chip
- 1. jan. MitiD lever ikke op til det lovede
- 1. jan. Lunar opfordrer tilsyn til at have et åbent sind for bankers brug af AI
- 1. jan. Decideact tilbyder strategi-platform til lavpris
- 1. jan. Medarbejdere får ikke nok uddannelse i at bruge AI
- 1. jan. Klumme: IT-sikkerhed: Strategisk prioritet, men individuel byrde
- 1. jan. Caroline Stage Olsens nye særlige rådgiver søgde ja af to grunde
- 1. jan. Mette Kaagaard og Brian Mikkelsen skal hjælpe flere kvinder til ledelsesposter

FLERE NYHEDER →

JOB

Danish Crown
Director, Owner Communication

Vender Manager til Audience Technology, TV 2

Arbejdernes Landsbank
DPO til koncernkompliance

SYSTEMATIC
Product Manager

Product Manager til "Compute, Storage & Identity"

GF Forsikring Erhverv søger produktudvikler til Augusthus i København

SELF INVEST
Payroll Konsulent

Broadcast Engineers til Content Technology

danske commodities
Data engineer

DR
DR Teknologi søger Platform Engineer

Software Engineer til TV 2's sports-, vejr- og valgdata services

FlexDanmark
Direktør

SYSTEMATIC
Commercial Business Development Director, Maritime Security and SITE

InCommodities (2)
Platform Engineer

SE FLERE JOBS →

WATCH JOBS

infomedia
Bliv en del af vores hold, som B2B Account Manager indenfor jobannoncering

Poul Schmith KAMMERADVOKATER
Advokat til Insolvens

MASKINMESTER SKOLEN BIRKNAVN
Lektorlæsbjunkt til teknisk ledelse på maskinmesterudddannelsen i Kalundborg

ER RECRUITMENT
Creative Lead

Gorrissen Federspiel
HR konsulent

EN, FORMANDS
Attorney at Law for Plesner's Construction team

SE FLERE JOBS →

Copyright © ITWatch — Alt materiale på denne side er omfattet af gældende lov om ophavsret.